

Trends CO₂-emissie in relatie tot organisatieontwikkeling



In het 2^e kwartaal van 2021 is de situatie zoals in 2020 beschreven nagenoeg onveranderd. Nog altijd ziet MV Ingenieursbureau B.V. zich, net als zoveel bedrijven in de railinfrasector en daarbuiten, geconfronteerd met de effecten van de heersende COVID-19 pandemie. Onze ambities en doelstellingen blijven onveranderd maar de uitvoering van werkzaamheden ondergaat ten gevolge hiervan een significante verandering. Waar in 2020 werd geconcludeerd dat dit resulteerde in een “zoektocht naar mogelijkheden om het werk – veilig! – te continueren binnen de door de overheid opgelegde beperkingen”, is inmiddels veel meer duidelijk over de effecten van COVID-19 op onze werkzaamheden én op de CO₂-reductie inspanningen die daarmee gepaard gaan. (Zie in relatie hiertoe ook het document “deelname aan sector- en keteninitiatieven 2020 – 2021”).

Doelstelling organisatie

MV Ingenieursbureau B.V. ontwikkelt zich in lijn met het ambitieuze streven van ProRail om in het jaar 2030 CO₂-neutraal te zijn voor wat betreft het hergebruik van ballast. MV Ingenieursbureau B.V. heeft zich bij deze ambitie aangesloten en stelt zichzelf ten doen om de kantoororganisatie in 2023 CO₂-neutraal te laten functioneren, waarna volledig CO₂-neutraal ondernemer volgt in 2030.

Digitalisering en thuiswerken als de nieuwe norm

In de periode maart/april 2020 is de voltallige kantoororganisatie ingericht op plaats- en tijdonafhankelijk werken; een direct gevolg van de COVID-19 pandemie die ons noodzaakte tot thuiswerken. Het gevolg hiervan is groot: medewerkers ervaren meer flexibiliteit en rust in hun werk en de interne communicatie is qua efficiëntie en effectiviteit verbeterd. Ook externe communicatie vindt in grote mate digitaal plaats, bijvoorbeeld via Teams-vergaderingen of remote-audits. Ongeacht het verdere verloop van COVID-19, is dit een werkwijze die MV Ingenieursbureau B.V. wil continueren in relatie tot de reductie- en kwaliteitsdoelstellingen van de organisatie.

Doordat ook andere partijen steeds nadrukkelijker overstappen op een digitale werkwijze, is het aantal print-outs in de periode 2020-2021 gestaag afgenomen. Een voorbeeld hiervan is de per april 2021 verplichte KLIC-view app van Kadaster, waarmee KLIC-meldingen live op de bouwlocatie kunnen worden ingezien i.p.v. aantoonbaar worden gemaakt als print-out. MV Ingenieursbureau B.V. heeft de twee bedrijfsbussen in het 1^e kwartaal 2021 voorzien van een tablet ter bevordering van een digitale werkwijze tijdens de uitvoering van veldwerkzaamheden.

Hoewel MV Ingenieursbureau B.V. alle medewerkers in de gelegenheid stelt om thuis gebruik te maken van bedrijfsapparatuur en -meubilair, leert de ervaring dat de meesten hiervoor zelf de nodige voorzieningen hebben getroffen. Het verbruik op de diverse (thuis)locaties is vooralsnog niet in kaart gebracht, het is op dit moment ook nog onvoldoende duidelijk hoe dit kan worden georganiseerd zonder afbreuk te doen aan de AVG en de privacy van medewerkers in hun thuisomgeving.

Van de kantoorlocaties worden de verbruiksgegevens, ter monitoring e/o tussentijdse sturing, periodiek opgevraagd bij de pandeigenaren.

Huisvesting kantoororganisatie

Het thuiswerken als nieuwe norm, maakt een fysieke kantoororganisatie (nog) niet overbodig maar noodzaakt ons wel tot (her)evaluatie van de huidige huisvesting. Op dit moment maakt MV Ingenieursbureau gebruik van twee huurpanden, te weten:

- Molenveld 4d (1777 HP) te Hippolytushoef. Dit is onze huidige hoofd-kantoorvestiging en locatie van het wegebouwkundig laboratorium.
- Arlandaweg 92 (1043 EX) te Amsterdam. Dit is onze huidige tweede kantoorvestiging.

Vanuit strategische overwegingen blijft een kantoorlocatie in Amsterdam wenselijk, bovendien betekent dit een minimale reisafstand woon-werkverkeer voor ca. 1/3 van het totale medewerkersbestand. Het huurcontract voor de locatie Hippolytushoef wordt in 2021 beëindigd. Hiervoor in de plaats wordt momenteel naar een geschikt alternatief gezocht in de combinatie werkplaats + kantoorfunctie op een vergelijkbare, centraal gelegen, uitvalslocatie.



De doelstelling is om het wegebouwkundig laboratorium op deze manier verder te professionaliseren en tegelijkertijd te kunnen blijven voorzien in een flexibele kantoorruimte. De 92 geplaatste zonnepanelen in Hippolytushoef zijn eigendom van MV Ingenieursbureau B.V. en zullen in een verhuizing worden meegenomen naar een nieuwe locatie.

Bedrijfswagenpark

Voor de projectwerkzaamheden die op locatie moeten worden verricht, gelden behalve de standaard CO₂-reductiemaatregelen, aanvullende COVID-19 preventiemaatregelen. In sommige gevallen hebben deze maatregelen een negatief effect op elkaar:

- Carpoolen
In 2020 is carpoolen aanvankelijk geheel verboden vanwege het mogelijke COVID-19 besmettingsrisico, maar inmiddels is dit weer toegestaan onder voorwaarden (max. 2 medewerkers per bedrijfswagen, medewerkers dienen gezond en klachtenvrij te zijn, mondkapjes zijn desgewenst voorradig in de bedrijfswagens). Door de restrictie op carpoolen in relatie tot het tijdelijk reduceren en zelfs volledig stil komen te liggen van werkzaamheden, is de emissie-inventaris van het 1^e half jaar van 2020 niet representatief voor de feitelijk uitgevoerde werkzaamheden. De cijfers over heel 2020 laten wat dat betreft een meer genuanceerd beeld zien, omdat ProRail sindsdien ook meer nadrukkelijk keuzes maakt in het door laten gaan van projecten op tracés waar het aantal reizigerstreinen drastisch is teruggelopen.
- Reductie km-verbruik: Ten gevolge van de COVID-19 pandemie heeft ProRail de planning van werkzaamheden gewijzigd en is het veldwerk in de periode maart 2020 zelfs volledig stil komen te liggen. Enkele (grootschalige) projecten zijn opgeschort; een aantal hiervan is op een later moment alsnog gerealiseerd. De emissie-inventaris van het 1^e half jaar van 2020 is hierdoor niet representatief voor de feitelijk uitgevoerde werkzaamheden.

Vanaf het 3^e kwartaal 2020 is geleidelijk gewerkt aan het verder inzichtelijk maken van het verbruik door het bedrijfswagenpark, aangezien dit de grootste CO₂-veroorzaker is binnen de organisatie. De tankpasregistratie is volledig geüpdatet en een aantal bedrijfswagens is gerouleerd of afgestoten. Ten gevolge van een aantal functiewisselingen in het team, is de verwachting dat medio 2021 ook beter inzicht kan worden gegeven in het rijgedrag van (een aantal) bedrijfswagens via de applicatie Webfleet. Hier kan onder meer worden geregistreerd wat de gemiddelde afstand en gereden snelheid is per dag en kan per voertuig of periode eenvoudig een ritregistratie worden opgevraagd.

Overeenkomstig het wijzigingenregister van CO₂ Emissiefactoren d.d. 23-01-2021, zijn de methodewijzigingen voor fossiele brandstoffen met terugwerkende kracht t/m 2015 verwerkt in de emissie-inventaris van MV Ingenieursbureau B.V.

Duurzaamheid en omgang met COVID-19 gerelateerd materiaal

MV Ingenieursbureau B.V. heeft vanaf de eerste signalen dat COVID-19 in Nederland rondwaarde, direct de nodige preventiemaatregelen getroffen. Zo worden wegwerpmondkapjes beschikbaar gesteld aan alle eigen medewerkers, en beschikken de bedrijfswagens over een voorraad mondkapjes t.b.v. inhuurkrachten, bezoekers zoals auditoren en controleurs en veiligheidspersoneel. Op de kantoorlocaties worden naar nut en noodzaak COVID-19 sneltests aangeboden en in Hippolytushoef is voorzien in een extra handenwasgelegenheid. Een onderdeel van het organisatieprotocol is dat op deze aanvullende beschermingsmiddelen op de juiste manier worden gebruikt én weggegooid, om vervuiling op/nabij de werklocatie tegen te gaan. Hieraan wordt sinds 2020 via de COVID-19 instructiefilm aandacht besteed en is in 2021 een digitale toolbox gewijd i.r.t. het nieuw ontstane wereldwijde probleem van zwerf-mondkapjes. Sneltest-materiaal wordt separaat verwerkt als medisch afval.